HMS

Health care Management Service Presents

2023年10月
セミナー開催のご案内

開催日	開催地区	セミナー名	頁
10月 4日(水)	東京・Web	失敗のない看護小規模多機能の開設運営と経営戦略セミナー	1
10月 6日(金)	東京・Web	LGBT理解増進法成立と医療福祉施設の受け入れ体制づくりセミナー	1
10月11日(水)	東京・Web	医療・介護・障がい事業に活用できる全補助金獲得と経営戦略セミナー	2
10月11日(水)	東京・Web	2024年トリプル改定と実例に学ぶ共生化事業ノウハウセミナー	2
10月12日(木)	東京・Web	寺川あづさの 現場リーダー向け接遇研修	3
10月14日(土)	熊本	【熊本市】あやの里の認知症ケアと家族会運営現地視察ツアー	4
10月21日(土)	東京・Web	老健施設の24年介護報酬改定と高稼働のベッドコントロール実践セミナー	3
10月19日(木)~3月15日(金)	東京会場	(2023年度 後期)法人経営の将来を担うエリート養成講座<2日間6回コース(延べ12日間)>	5
10月22日(日)	東京・Web	2024年診療・介護報酬同時改定と医療・介護連携強化策セミナー	6
10月22日(日)	東京・Web	“中林 梓氏”の2024年同時改定の準備と病院経営戦略セミナー	6
10月26日(木)	鹿児島	【鹿児島市】社会福祉法人旭生会の人材育成と医療型有料老人ホーム「縁側」視察ツアー	7
11月 8日(水)	島根	【浜田市】ホットケアセンター 看護小規模多機能視察ツアー	8
11月20日(月)	宮城	【仙台市】社福)青森社会福祉振興団の“給食革命”と働き方改革現地視察ツアー	9
11月24日(金)	東京・Web	2024年同時改定に向けたリハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ実践講座	10
11月25日(土)	東京・Web	2024年同時改定に向けた通所リハ・通所介護の経営戦略セミナー	10
11月26日(日)	東京・Web	エンゲージメントを高める人材育成と高収益を実現するビジョナリー経営実践セミナー	11
11月26日(日)	東京・Web	2024年介護報酬改定の準備対応と新たな経営戦略セミナー	11

＊ 公開セミナーにおいては、オンラインやDVD、CD受講のお申し込みが大多数の場合、会場受講を見合わせる場合がございます。
その際はご案内させていただきます。

＊上記セミナー他、たくさんのセミナー(視察ツアー含む)を企画しております。詳しくは、ホームページをご参照ください。

保健・医療・福祉サービス研究会 検索 https://hms-seminar.com/

お申込要領

申 込 方 法

①「セミナー申込書」にご記入の上、FAXにて送信下さい。折り返し請求書をFAXいたします。
②参加料は、下記指定口座にお早めに(原則 開催1週間前までに)お振込み下さい。
③ご入金確認後、会場受講の方は「受講票」「会場地図」、オンライン受講の方は開催日3日前に「受講用URL」をお送りいたします。
オンデマンド受講の方はホームページの配信ページで、開催7日後の朝9時から7日間ご視聴いただけるパスワードをお送りいたします。
④キャンセルにつきましては準備の都合上、開催日の8日前迄とさせていただきます。以降の参加料の返金は致しかねます。
※催行人数を満たさない場合は、中止となる場合がございます。その際は、オンラインセミナーは開催日7日前までに、
会場開催セミナーおよび視察ツアーは開催日10日までにご連絡させていただきます。

【DVD・CD受講】

「DVD受講」「CD受講」とは、日程の都合が悪く参加できない方のため、セミナー終了後にDVD(映像+音声)またはCD(音声のみ)と資料を送付するもので料金は参加料と同額です。但し、会場の機材のトラブル等で収録出来ない場合もありますので、予めご了承ください。尚、送料として「DVD受講」「CD受講」の場合1,210円(税込)、「DVD追加」「CD追加」の場合880円(税込)を別途ご負担いただきます。

参加料振込先 振込先銀行:三井住友銀行 本店営業部(普)7577162 名義:カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

申込書送付先 保健・医療・福祉サービス研究会 〒104−0061 東京都中央区銀座7−2−22 コリドースクエア銀座7丁目2F
TEL 03(6823)8700 FAX 03(6823)8701 E-mail:info@hifsk.co.jp https://www.hms-seminar.com/

LGBT理解増進法成立と医療福祉施設の受け入れ体制づくりセミナー

LGBTQの基本的な知識を学び、当事者の声を聴く!!

医療福祉施設におけるLGBTQの効果的な受け入れ環境整備の実際

～LGBT理解増進法をはじめ、LGBTQの正しい理解や受け入れ環境整備と職員教育、そして経営トップ・経営幹部の役割などを分かりやすく指導～

◎LGBTQに関する環境整備は“先手必勝”が地域でのブランディングとなる!!
この取り組みは全職員の働き方改革に通じ副次効果が大きい!!

開催日 令和5年10月6日（金） PM1:30～PM5:00

会　場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6823）8700

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	27,720円	（25,200円）	（法人・個人会員）
	29,260円	（26,600円）	（会報誌購読会員）
一　般	30,800円	（28,000円）	

〈参加のお誘い〉

今日、先進国を中心に、多様なジェンダーアイデンティティを持つ人々が職場（地域社会）で差別や偏見を受けることなく、安心してその人らしく暮らし続けられる環境づくりが進んでまいりました。そのような中、日本でもその在り方が大きな課題となり、6月16日にLGBTQなどの性的少数者への理解を増進するための「LGBT理解増進法」が成立しました。そこで本セミナーでは、医療福祉施設におけるLGBTQの受け入れにあたり、正しい理解と効果的な環境整備の進め方を学んでいただきます。講義内容は、LBGTQや人事専門家の講師と受け入れ実践家によるLGBT理解増進法の理解、LGBTQの正しい理解、LGBTQに配慮した環境整備、差別や偏見のない職員教育、経営トップ・経営幹部の役割などについて分かりやすく解説指導いただきます。さらにLGBTQ当事者をゲストスピーカーとしてお迎えし、全体質疑にもご参加いただきます。どうぞ、全国に先駆けLGBTQの受け入れ環境を整備される法人の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:30 ▼ PM2:30	**Ⅰ. LGBT理解増進法の正しい理解とLGBTQに関する環境整備について** 株式会社アウト・ジャパン　代表取締役 **屋成　和昭** 氏
PM2:30 ▼ PM3:30	**Ⅱ. 社会福祉法人白岡白寿会におけるLGBTQのより良い受け入れと体制づくり** 社会福祉法人白岡白寿会　理事長 **山﨑　文博** 氏
PM3:40 ▼ PM4:40	**Ⅲ. LGBTQにも対応できる人事制度・人事戦略の社内基盤フレーム** 保健・医療・福祉サービス研究会　人事制度構築指導講師 株式会社 CSアビリティ　代表取締役 **鈴木　真一** 氏
PM4:40 ▼ PM5:00	**Ⅳ. 全体質疑・全体討論** 株式会社アウト・ジャパン　代表取締役 **屋成　和昭** 氏 社会福祉法人白岡白寿会　理事長 **山﨑　文博** 氏 保健・医療・福祉サービス研究会　人事制度構築指導講師 株式会社 CSアビリティ　代表取締役 **鈴木　真一** 氏

失敗のない看護小規模多機能の開設運営と経営戦略セミナー

2024年介護報酬改定に向けた看護小規模多機能の展望とこれからの看護小規模多機能の開設運営と事業展開の実際

◎看取りを含む医療ニーズのある中重度の利用者への質の高い安定したサービスの提供や関係機関等との連携強化、ICT活用を含む業務負担軽減等を課題とする看多機の全てを解説!!　第9期介護保険事業計画（2024年～2026年）策定で注目が集まる看護小規模多機能!!“先手必勝”の公募対策から地域の関係機関との連携を実践事例を通して解説指導!!

開催日 令和5年10月4日（水） PM1:30～PM5:00

会　場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6823）8700

講　師 ホットケアセンター 代表取締役 **山根　優子 氏**

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

本セミナーでは2021年介護報酬改定をふまえ、2024年介護報酬改定に向けた、訪問看護ステーションや看護小規模多機能への影響を展望、地域包括ケアのキーワード「在宅限界を高める」に貢献するサービスとして最も期待され、地域の在宅ホスピス・ケアの拠点施設となる看護小規模多機能の効果的な開設運営の進め方の実際について学んでいただきます。

講師は、いち早く看護小規模多機能に取り組まれ、地域包括ケア推進の看護小規模多機能の全国の先進モデルとして理想的な運営を行い、2019年8月「看護小規模多機能型居宅介護開設と運営の実際」を出版、講演では毎回とても分かり易く実践的と大好評のホットケアセンター代表取締役 山根優子氏です。

どうぞこの機会に、看護小規模多機能の事業化をお考えの経営トップ、経営幹部他、訪問看護ステーションや看護小規模多機能管理者の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. 2024年介護報酬改定に向けた看護小規模多機能の方向とその将来
- ・2021年介護報酬改定の検証と2024年介護報酬改定の方向性
- ・第９期介護保険事業計画策定で注目を集める看護小規模多機能

Ⅱ. 全国モデルといえるホットケアセンターの事業概要
- ・訪問看護ステーション起業からの沿革と看護小規模多機能事業化

Ⅲ. 地域包括ケア推進と看護小規模多機能の将来
- ・地域包括ケア実現に貢献する在宅看護事業の需要拡大と整備促進
- ・地域包括ケアシステム構築に向け急がれる看護小規模多機能の事業化

Ⅳ. 看護小規模多機能の基準（施設・人員・運営）
- ・看護小規模多機能の指定要件　・施設整備・人員配置・運営等の基準

Ⅴ. 効果的な看護小規模多機能の開設準備とその進め方
- ・看護小規模多機能開設と事業構想　・看護小規模多機能の第9期公募と行政対応
- ・事業計画作成（立地選定、資金計画、収支計画、建築、備品計画、医療連携、地域広報と利用者確保計画、職員採用計画、教育研修計画、各種帳票計画、他）

Ⅵ. 看護小規模多機能の運営管理と人材育成
- ・看護小規模多機能のオープニングと内覧会
- ・開設後の効果的な運営管理と帳票記録、報酬の完全算定と実地指導対策
- ・安定した利用者確保と健全経営の進め方、人材育成の進め方

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

（FAX.03-6823-8701）

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）

1	10/4	失敗のない看護小規模多機能の開設運営と経営戦略セミナー	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講
2	10/6	LGBT理解増進法成立と医療福祉施設の受け入れ体制づくりセミナー	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）	
フリガナ 施設名				●振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ 無料個別相談（会場受講のみ）　□ DVD追加（11,880円税・送料込）　□ CD追加（7,480円税・送料込）

2024年トリプル改定と実例に学ぶ共生化事業ノウハウセミナー

医療・介護事業者の成長戦略のカギは障がい者サービスにある!!

高収益モデルの実例に学び未来の柱にする 地域共生社会実現に向けた共生化事業戦略

開催日 令和5年10月11日（水） PM1:30～PM5:30

会　場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講　師 保健・医療・福祉サービス研究会　コンサルタント・介護障害事業指導講師
株式会社 人とくらしラボ　代表
川畑　誠志 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	(21,600円)	(法人・個人会員)
	25,080円	(22,800円)	(会報誌購読会員)
一　　般	26,400円	(24,000円)	

〈参加のお誘い〉

医療・介護事業者にとって、障がい福祉事業は今後の事業成長の柱となります。重度重複障がい者や医療ケアニーズのある障がい者に対するサービスが不足しており、その需要は高まっています。また、医療・介護事業との親和性が非常に高く、収益モデルとしても魅力的です。しかし、地域で成功を収める法人はごくわずかです。成功モデルを作るためには、先行着手が欠かせません。本セミナーでは、共生化事業の可能性や成功の秘訣について豊富な指導実績を持つ、人とくらしラボ代表の川畑誠志先生にご指導いただきます。医療介護事業者の皆様にとって、障がい福祉事業は成長の新たな展望を拓く重要な分野です。経営者・経営幹部の皆様のご参加を心よりお待ちしております。

プログラム

I. 2024年度制度改正・報酬改定の概略
- ●介護保険法の改正概略
  - ・複合型サービス化・地域密着化・皆保険化への流れ　・重度者・医療ニーズへの対応強化
  - ・ケアプラン（ケアマネ）はどうなるか？
- ●障がい者支援法の改正概略
  - ・重度者・医療ニーズへの対応強化　・軽度者の生活支援を外し就労支援へ重点化する流れ
  - ・グループホームでの重度者対応、軽度者は通過型へ

II. 介護・障がい福祉業界の未来予想図
- ●2040年頃の介護・障がい制度合体「公的福祉保険」へ
- ●重層的支援体制に向かい、激変する行政窓口、相談支援体制、事業所連携
- ●介護、障がいのサービス内容、施設基準、人員基準はどうなるか？

III. 共生化事業のあり方
- ●医療、介護事業者が障がい分野に入るポイント
  - ・全ての介護事業者は共生化以外に進む道はない
  - ・障がい福祉事業者は経営基盤が弱く重度者対応に限界
  - ・既存事業の周辺から入るパターン　・既存の専門性を活かして重度者対応に特化するパターン
- ●地域共生社会実現のための、介護障がいサービスモデル（川畑モデル）
  - ・医療・介護・障がいの専門的サービス群を形成する総合型モデル
  - ・小規模・複合・共生サービスを効率よく組み合わせる複合型モデル
  - ・専門分野に特化して他社の専門サービスと連携する地域連携モデル

IV. 共生化実例と収支見通し
- ●医療対応型障がいグループホーム　●医療、介護、障がい複合型の高齢者住宅（サ高住、住宅型有料）
- ●生活介護（通所介護）、居宅介護（訪問介護）、移動支援の高収益モデル　●放課後デイの今後の方向性
- ●就労支援事業所の有効活用実例　●看護小規模多機能、定巡と障がい福祉事業との親和性

V. 将来戦略のための人材確保
- ●介護人材戦略の成功のための基礎
  - ・転職希望者は目の前にたくさんいるという現実
  - ・基本的採用環境を再整備（サイト、求人票、電話対応、面接）　・ハローワークの最大活用
- ●看護師、セラピスト、専門職種の確保戦略
  - ・高収益ビジネスモデルの確立、医療職重視の事業所づくり
  - ・求職者はどこにいるか？何を考えているか？

医療・介護・障がい事業に活用できる全補助金獲得と経営戦略セミナー

知らなければ活用できない!!　こんなにもある補助金・給付金・助成金・交付金!!

23年度予算への完全対応でチャンスを掴む 国・県・市・基金・財団他の補助金獲得の具体策

～国（国交省・経済産業省・総務省・厚生労働省他）・都道府県・市区町村・基金・財団が設けている建物、機械器具、ICT、教育その他の補助金の具体的な活用とこれからの医療・介護・障がい事業の経営戦略を解説指導～

開催日 令和5年10月11日（水） AM9:30～PM0:30

会　場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03(6823)8700

講　師 保健・医療・福祉サービス研究会　コンサルタント・介護障害事業指導講師
株式会社 人とくらしラボ　代表
川畑　誠志 氏

社会保険労務士山田哲生事務所　代表（社会保険労務士・介護支援専門員）
山田　哲生 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	(21,600円)	(法人・個人会員)
	25,080円	(22,800円)	(会報誌購読会員)
一　　般	26,400円	(24,000円)	

〈参加のお誘い〉

企業の成長を支援し、サービス普及を促進する補助金を代表する助成金、給付金、交付金、奨励金などは、国、都道府県、市区町村、基金、財団など数えきれないほどあります。しかも、毎年、新規の補助金が新設されますが、その多くが企業経営者も知らず、活用されずに消えていく補助金もあるといわれます。特に医療福祉への補助金は多く、優秀な経営者は、毎年、新設される補助金をチェック、最大限に活用し、最小の借入金で法人を大きく成長発展させ、広く地域福祉に貢献しています。

そこで、本セミナーでは、補助金活用指導で多くの実績を有する川畑誠志氏と、医療法人が運営する複合介護施設の施設長として約18年従事する中で、社会保険労務士資格を取得し実績を積む山田哲生氏が、これからの医療・介護・障がい事業に生かせる補助金を多数紹介し、その活用や申請の具体策と今後の経営戦略を分かりやすく解説します。どうぞ、この機会に経営者・経営幹部や補助金申請担当者のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

I. 23年度に活用できる補助金・助成金の全整理
- ・補助金完全活用は、経営者の責務
- ・エネルギー・食材高騰対策に関する交付金等、最新情報を総まとめ
- ・コロナ関連補助金・助成金の積極活用で、未来を切り拓く
- ・来年度に活用できる情報の全整理

II. 大型助成金を含む関連補助金情報の全整理
- ・地域支援拠点開発に活用可能、大型助成金事業の全体像
- ・既存施設の改修とIT導入に活用可能な大型助成金
- ・工夫次第で活用可能、関連補助事業の情報整理

III. 助成金・補助金の申請実務のポイント整理
- ・財団系助成事業への申請ノウハウとポイント
- ・行政系補助事業、採択の可能性を高める秘訣
- ・大型助成事業、申請実務のポイント公開

IV. 補助金を活用した、法人次世代戦略の方向性
- ・既存事業所の収益力を向上し、利益体質の法人経営を実現
- ・「地域共生社会実現」のための「全サービス共生化」で地域をリードする存在に
- ・脱流行追随！制度変化に翻弄されない理念経営で、長期安定経営を目指す

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

（FAX.03-6823-8701）

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）

1	10/11　医療・介護・障がい事業に活用できる全補助金獲得と経営戦略セミナー	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講
2	10/11　2024年トリプル改定と実例に学ぶ共生化事業ノウハウセミナー	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）	
フリガナ 施設名				●振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ 無料個別相談（会場受講のみ）　□ DVD追加（11,880円税・送料込）　□ CD追加（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

老健施設の24年介護報酬改定と高稼働のベッドコントロール実践セミナー

目前となった2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定を見据えた

老健施設の2024年介護報酬改定の対応と高稼働で空床のないベッドコントロールの実践

～2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定を展望し、"先手必勝"の準備と対応策を助言指導!!
老健施設の入所・通所リハ・訪問リハの加算の完全算定と高稼働のベッドコントロールの実践を解説～

◎超強化型、強化型、加算型が全体の72%になった老健施設!! しかし、コロナ禍と材料費・エネルギー高騰で約34%が赤字に!! 2023年度は、人件費増とさらなる材料費エネルギー高騰で経営悪化必至!! 最も有効な打開策は稼働改善と加算の完全算定!!

開催日 令和5年10月21日（土） PM1:30～PM5:30

会　場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6823）8700

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	25,740円	（23,400円）	（法人・個人会員）
	27,170円	（24,700円）	（会報誌購読会員）
一　般	28,600円	（26,000円）	

〈参加のお誘い〉

国は2025年改革シナリオの総仕上げとなる2024年トリプル改定の準備を粛々と進めており、その施行まで残り半年となりました。本セミナーでは、大改革となる2024年トリプル改定を展望するとともに、老健施設の経営にとって最も業績を左右する高稼働のベッドコントロールの実践ノウハウについて学んでいただきます。地域包括ケアの拠点として期待される老健施設の経営強化と、在宅療養支援の強化をお考えの、経営者・経営幹部・支援相談員の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

PM1:30 ▼ PM3:10

Ⅰ.2024年診療・介護・障害報酬のトリプル改定の準備と老健施設における加算の完全算定とLIFEデータ活用の実際
～老健施設の業績を築く増収・増益の具体策と2024年改定に向けた経営戦略～

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ　代表
酒井 麻由美 氏

PM3:20 ▼ PM5:00

Ⅱ.老健マネジメント（高稼働率、高在宅復帰率、高回転率）で築く高業績と効果的なベッドコントロールの実践
～2024年診療・介護報酬同時改定に向けた新たな経営戦略と空床のない利用者確保策とベッドコントロールの進め方を徹底指導～

保健・医療・福祉サービス研究会　代表
田中　優至

PM5:05 ▼ PM5:30

Ⅲ.全体質疑・全体討論

保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ　代表
酒井 麻由美 氏

保健・医療・福祉サービス研究会　代表
田中　優至

寺川あづさの 現場リーダー向け接遇研修

社会人として、医療・介護の専門職として、輝きのある人生を創造する…

部下や後輩育成担当のための リーダー研修

～人を育成するためにどのようなコミュニケーションをとればよいのか～

開催日 令和5年10月12日（木） PM2:00～PM5:00

会　場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6823）8700

講　師 保健・医療・福祉サービス研究会　教育事業部
接遇・ヒューマンスキル指導講師　キャリアコンサルタント
寺川 あづさ

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	7,920円	（7,200円）	（法人・個人会員）
	8,360円	（7,600円）	（会報誌購読会員）
一　般	8,800円	（8,000円）	

〈参加のお誘い〉

2020年の厚生労働省の報告では新入職員の1／3が3年以内に離職してしまうということから、新入職員を育成する担当者の役割と責任はとても大きなものです。しかし現場からは「そもそも人を教えたことがない」「自分だって接遇マナーを理解していない」といった心配の声が聞かれます。先輩方が安心して新人を受け入れ、接遇指導をおこなうために、一度、原点に立ち返って接遇マナーを学んでみましょう。

本研修では、新入職員を受け入れる心構えから、普段の業務に活かせる接遇マナーのスキルを学んでいただきます。　寺川あづさ

プログラム

1. 現場リーダーの役割
- 新入職員を受け入れる心構え
- 新入職員の定着に必要なもの

2. 新人育成とは
- どのような職員になってほしいですか?
- ベースは信頼関係の構築

3. 育成のためのコミュニケーション
- 一人ひとりに合わせた育成
（目線の高さを合わせる・3つの承認・ほめ方叱り方）

4. 育成のための接遇マナー
- 現場リーダーが伝える接遇マナーとは
- 基本となる5つの接遇マナー要素
①表情・・・・・・・・3つの笑顔の使い分け
②あいさつ・・・・・明るい印象を与える声
③身だしなみ・・・介護・医療現場で求められる身だしなみとは
④言葉つかい・・・敬語の使い分け
⑤態度・所作・・・・ご案内や物の受け渡しの所作

〈キリトリ線〉

お申込み日　　月　　日

（FAX.03-6823-8701）

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）

1	10/12　寺川あづさの 現場リーダー向け接遇研修	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講
2	10/21　老健施設の24年介護報酬改定と高稼働のベッドコントロール実践セミナー	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）	
フリガナ 施設名				●振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ 無料個別相談（会場受講のみ）　□ DVD追加（11,880円税・送料込）　□ CD追加（7,480円税・送料込）

熊本県 熊本市

あやの里の認知症ケアと家族会運営現地視察ツアー

「ともに生きるあやの里」を理念に掲げ、「目の前にいる認知症の方とともに生きることを目指す。」その経営方針に学ぶ!

認知症ケアの質向上と職員のモチベーションアップに貢献する

ご家族や地域住民に絶大な信頼を築いた あやの里の認知症ケアと家族会運営に学ぶ

～家族会では、施設運営責任者から運営状況、日課や活動の報告、制度改正の説明、
家族に向けた研修、グループワーク、レクリエーション、さらに施設職員の紹介などを行い、毎回大好評!～

開催日 令和5年10月14日(土) AM10:00～PM5:00

定　員 20名(先着順)

視察先 特定非営利活動法人あやの里
熊本県熊本市山ノ内2−1−14　TEL:096−360−3511

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	28,215円	(25,650円)	(法人・個人会員)
	29,783円	(27,075円)	(会報誌購読会員)
一　般	31,350円	(28,500円)	(資料・飲食代含む)

グッドデザイン賞を受賞した認知症カフェ『as a cafe』

〈参加のお誘い〉

熊本県熊本市にある特定非営利活動法人あやの里は、居宅介護支援事業所、グループホーム(2カ所)、デイサービス(3カ所)、ヘルパーステーション、有料老人ホーム、認知症カフェを運営する法人です。2001年の創業以来「ともに生きるあやの里」を理念に掲げ、認知症高齢者とともに生きることをめざしています。その精神は揺るがず、これからも次の時代へ引き継いでいく方針で経営してこられました。「あやの里」では、家族とともにケアを考え評価する場として、毎月家族会を開催しています。この家族会の役割は家族同士が互いに支え合うだけではありません。サービス提供体制の現況を理解してもらい、医療介護サービスの根深い問題である提供側と利用側との"情報の非対称性"を改善する取り組みでもあります。本視察ツアーは、認知症高齢者がより自分らしく、自立した生活を送ることを当たり前とする、あやの里の認知症ケアの実践と共に、ご家族を癒し、職員とご家族の絆をつくる家族会運営の実際を学んでいただくものです。ご家族は事業所の最大の理解者(味方)であり、また地域の最大の広報マンでもあります。どうぞ多くの高齢者医療・介護に携わる皆様方のご参加をお待ち申し上げております。

研修プログラム

AM10:00	＜現地集合＞　特定非営利活動法人あやの里(as a café 認知症カフェ)
AM10:10	❶ 視察研修ツアーオリエンテーション
AM10:15	❷ 開会挨拶
AM10:30 ▼ PM0:00	❸ 家族会見学
	― 昼食休憩(60分) ―
PM1:00 ▼ PM1:30	❹ 家族会役員の講話と交流
PM1:30 ▼ PM2:00	❺ 家族会役員の方々への質疑応答 ※施設見学をご希望のお客様は、お声かけ下さいませ。 ・グループホーム、デイサービス、有料老人ホーム
PM2:15 ▼ PM3:45	❻ 講　演 「あやの里の認知症ケアと家族会運営の実際」 ～あやの里の地域活動とKAIGO PRIDEの取り組み～ 特定非営利活動法人　あやの里 代表　岡元　奈央 氏
	― コーヒータイム(10分) ―
PM4:00 ▼ PM5:00	❼ 全体質疑・全体討論
PM5:00	＜現地解散＞

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6823-8701)

10/14　【熊本県熊本市】あやの里の認知症ケアと家族会運営現地視察ツアー

住　所	〒		
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	
e-mail	@		

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義　(　　)
● 振込先
三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
● 名義
カ)ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

2023年度　後期

法人経営の将来を担うエリート養成講座 <2日間6回コース（延べ12日間）>

～法人の次世代エリート育成の決定版 2040年モデルに完全対応～　卒業生の多くが法人中枢で法人経営を担って活躍中!

医療介護分野でゴーイングコンサーン（継続企業の前提）を目標にしたコンサルティングを全国で展開し、話題を集めている本間秀司氏が、指導先法人限定で行っている経営企画室スタッフ、次世代の経営幹部候補のエリート教育講座を公開!!

次世代の2040年ビジョンに対応し 法人経営の中核を担うエリート養成講座

～医療法人、社会福祉法人、民間法人も経営を科学する時代、やれば何とかなった時代は終焉する
激変する時代の法人経営には次世代の人材育成こそ勝ち残りの鍵となる、大切な人材に投資を～

開催日　令和5年10月19日（木）～令和6年3月15日（金）
PM1:00～PM5:00　AM10:00～PM5:00

定員　20名（先着順）

会場　コリドースクエア銀座7丁目2F（HMSセミナールーム）
東京都中央区銀座7-2-22　TEL03（6823）8700

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	297,000円	（270,000円）	（法人・個人会員）
	313,500円	（285,000円）	（会報誌購読会員）
一　般	330,000円	（300,000円）	（資料・飲食代含む）

対象　経営企画室スタッフ、将来の経営幹部候補スタッフ、次世代の経営トップ
（同業者のご参加はご遠慮願います。）

講師
保健・医療・福祉サービス研究会　医療法人・社会福祉法人経営指導講師
ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社　代表取締役社長　本間　秀司 氏

ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社
人事制度・管理会計・経営戦略コンサルタント　細田　譲治 氏

WJU社会保険労務士法人　代表社員 社会保険労務士　細田 真奈美 氏

ウェルフェアー・J・ユナイテッド株式会社　福祉・介護・医療経営戦略コンサルタント　谷田川 賢一 氏

	日程	プログラム
第1回	10/19（木）PM1:00▼PM5:00	Ⅰ.「本部、経営企画室とは何か、その使命を自覚する。」 ●本部、経営企画室の役割り ●経営企画室の設計から実務まで ～グループ討議・発表～
	10/20（金）AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「国の政策の方向性と自法人のあり方を検討する。」 ●国の政策の方向性を理解する。 ●2025年モデル、ポスト2025年モデルと自法人のあり方を理解する。 ～グループ討議・発表～
第2回	11/16（木）PM1:00▼PM5:00	Ⅰ.「マーケティング・マッピングの基礎を理解する。」 ●マーケティング・マッピングの実務を取得する。 ～グループ討議・発表～
	11/17（金）AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「自法人のドミナントをマーケティング・マッピングする。」 ●マーケティング・マッピング分析。 ●自法人のポジショニングを企画する。 ～グループ討議・発表～
第3回	12/14（木）PM1:00▼PM5:00	Ⅰ.「財務・会計、管理会計の基礎を学ぶ。」 ●財務・会計のストラクチャーを理解する。 ●管理会計を理解する。　●取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いの理解。 ～グループ討議・発表～
	12/15（金）AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「自法人の財務・会計分析と改善案策定、自法人の管理会計を企画する。」 ●自法人の財務分析を行う。 ●自法人の取り漏れ、取りこぼし、無駄遣いを試算して収支改善を行う。 ●自法人の管理会計を企画する。　～グループ討議・発表～
第4回	1/18（木）PM1:00▼PM5:00	Ⅰ.「ブランディングと営業強化の基礎を学ぶ。」 ●ブランディグ戦略を手法の理解。　●営業強化を手法の理解。 ●行政との対応方法の理解。　●法人内の横断的協力関係、絶対チームの理解。 ～グループ討議・発表～
	1/19（金）AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「自法人のブランディング戦略と営業強化案を策定する。」 ●自法人のブランディング戦略を立案する。 ●自法人の営業強化策を策定する。 ～グループ討議・発表～
第5回	2/15（木）PM1:00▼PM5:00	Ⅰ.「働き方改革・同一労働同一賃金を理解する。」 ● 働き方改革の全体像を理解する。 ● 働き方改革のリスクと対応策を理解する。 ● 同一労働同一賃金のリスクと対応策を理解する。　～グループ討議・発表～
	2/16（金）AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「自法人の人事制度・人事考課を設計する。」 ● 社会背景と人事制度の役割を理解する。 ● 人事考課制度は、研修制度とキャリアパスが 一体である事を理解する。 ～グループ討議・発表～
第6回	3/14（木）PM1:00▼PM5:00	Ⅰ.「事業計画の基礎を学ぶ。」 ●事業計画書のストラクチャーを理解する。 ●法人の将来を確かなものするための、3年・5年・10年計画策定とその意味を理解する。 ～グループ討議・発表～
	3/15（金）AM10:00▼PM5:00	Ⅱ.「自法人の事業計画を策定する。」 ●自法人の事業計画を策定する。 ●事業計画を実現させるためのアクションプランを策定する。 ～グループ討議・発表～

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

（FAX.03-6823-8701）

【2023年度　後期】法人経営の将来を担うエリート養成講座 <2日間6回コース（延べ12日間）>

住　所	〒
フリガナ 施設名	
TEL	FAX
e-mail	@

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義　（　　）
● 振込先
三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
● 名義
カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

“中林 梓氏”の2024年同時改定の準備と病院経営戦略セミナー

2024年同時改定（中医協を中心に介護給付費分科会を含めた議論）の最新情報を解説!!

2024年診療報酬改定の早期準備対応とポストコロナ下の新たな病院経営戦略

◎改正健康保険法、医療法・介護保険法成立後の対応と、2024年同時改定に向けた“先手必勝”の準備対応と新たな病院経営戦略を徹底解説!!　病院における医療機能別の重点施策を展望し、2025年の地域医療構想と地域包括ケアの実現の施策を分かりやすく解説指導!!

開催日　令和5年10月22日（日）PM1:30～PM5:30

会　場　コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6823）8700

講　師　保健・医療・福祉サービス研究会　診療・介護報酬指導講師
ASK梓診療報酬研究所　所長
中林　梓 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

本年度は、中医協・介護給付費分科会では注目の2024年診療・介護報酬同時改定の議論が活発に進められています。また、改正健康保険法、医療法・介護保険法などの国会審議も進められており、成立後の対応も求められています。今後の中医協の流れは、夏までに項目別に議論が進められ、あわせて業界団体のヒアリング、経営実態調査結果の公表。10月後半から11月初には中医協の議論は佳境を迎え、12月初旬には議論のまとめと改定に関する基本方針や重点施策が公表されます。12月20日以降になると政府予算編成案とともに改定率が発表され、変更がなければ2月中旬には答申が出る見込みです。本セミナーでは、我が国の診療報酬研究の第一人者であるASK梓診療報酬研究所所長の中林梓氏に2024年診療・介護報酬同時改定の議論の最新動向を解説いただき、施行に向けた“先手必勝”の準備対応と病院経営戦略を指導いただくものです。厳しい改定が予想される2024年診療・介護報酬同時改定を克服する病院経営トップや経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. ヘルスケア業界の最新動向とトピックス
- ・コロナ感染症５類相当移行後の病院経営
- ・改正健康保険法、医療・介護保険法が及ぼす病院経営への影響と今後の対応
- ・データヘルス改革に伴う「医療DX令和ビジョン2030」最新情勢
- ・2024年度から始まる第8次医療計画と、2025年に向けた地域医療構想の推進
- ・ポスト2025年を見据えた2040年に向けた医療・介護提供体制の大変革
- ・2024年4月施行の医師の働き方改革が及ぼす病院経営への影響

Ⅱ. 2024年診療報酬改定の中医協の議論の方向と準備対応策
- ●2024年診療報酬改定における中医協の審議スケジュールと答申の見通し
- ●2022年改定の検証と、2024年診療報酬改定へのメッセージ（積み残し分）を読み解く!!
- ●機能別（高度急性期・一般急性期・地域包括ケア・回復期リハ・慢性期）改定審議と重点施策
  - ・高度急性期・一般急性期－DPC/PDPS、機能評価係数Ⅱ
  - ・地域包括ケア病棟・回復期リハ・療養病床・精神科病床・特殊疾患・障害者病棟、有床診療所
  - ・病院・診療所の外来初診・再診・指導・検査・手術・処置・透析・リハビリ・その他
  - ・かかりつけ医機能の強化、病院の外来縮小と診療所・中小病院の外来対策
  - ・地域包括ケアの推進と在宅医療の整備促進に伴う経営戦略とは
  - ・在宅療養支援診療所・在宅療養支援病院、在宅専門診療所の将来
  - ・入・退院支援・在宅医療・リハビリ・在宅看取りにおける医療・介護連携加算
- ●その他の課題：認知症、リハビリテーション・口腔・栄養、人生の最終段階における医療・介護、訪問看護、薬価制度、薬剤管理、プログラム医療機器（SaMD）

Ⅲ. 2024 年大改定を勝ち抜く病院経営トップへの提言

2024年診療・介護報酬同時改定と医療・介護連携強化策セミナー

2024年診療・介護報酬同時改定で強化される医療・介護連携に対応した病院・施設の経営戦略

～課題が多い法人内の医療・介護連携体制の問題点をズバリ指摘
2024年同時改定を見据え、地域における医療・介護連携強化と新たな経営戦略を指導～

◎目前となった2024年診療・介護報酬同時改定の予想される医療・介護連携の強化策に対応した2024年以降の新たな医療介護提供体制と地域連携強化の経営戦略を徹底指導!!

開催日　令和5年10月22日（日）AM9:00～PM0:30

会　場　コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6823）8700

対　象　病院・診療所・介護施設の経営幹部・地域連携室・相談員
報酬請求担当者など

講　師　保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ　代表
酒井 麻由美 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

2024年診療・介護報酬同時改定が目前となりました。そして中医協や介護給付費分科会の審議もいよいよ10月～11月で佳境を迎えます。本セミナーでは、同時改定で進められる医療・介護連携の強化策に焦点をおいて、従来の医療・介護連携上の課題の掘り下げから、あるべき医療・介護連携を追求すると同時に、2024年診療・介護報酬同時改定を見据えた医療・介護連携の強化策や医療・介護施設の今後の経営戦略についてご指導いただくものです。どうぞ、これからの医療・介護連携を真剣にお考えの経営トップや経営幹部の皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. 2024年同時改定の最新動向と医療・介護連携強化の方向
- ・2024年診療報酬改定の最新動向
- ・2024年介護報酬改定の最新動向
- ・2024年同時改定における医療・介護連携強化とその方向

Ⅱ. 医療機関に求められる介護保険制度・報酬の知識とその情勢
- ・介護との連携を評価した診療報酬項目の理解
- ・連携にかかる診療報酬を活かした連携推進・広報活動の提案

Ⅲ. 介護施設に求められる医療保険制度・報酬の知識とその情勢
- ・医療との連携を評価した診療報酬項目の理解
- ・連携にかかる介護報酬を活かした連携推進・広報活動の提案

Ⅳ. 法人内医療介護連携の課題とその打開策
- ・より良い医療・介護連携は、より良い法人内連携から
- ・問題多き法人内医療・介護連携の事例紹介
- ・より良い法人内医療・介護連携の事例紹介

Ⅴ. 2024年同時改定を見据えた医療・介護施設の経営戦略
- ・2024年同時改定でどう変わる医療・介護施設の経営
- ・2024年同時改定を克服する医療・介護施設の経営戦略を提言

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

（FAX.03-6823-8701）

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）

1	10/22　2024年診療・介護報酬同時改定と医療・介護連携強化策セミナー	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講
2	10/22　“中林 梓氏”の2024年同時改定の準備と病院経営戦略セミナー	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）	
フリガナ 施設名				●振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ 無料個別相談（会場受講のみ）　□ DVD追加（11,880円税・送料込）　□ CD追加（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

「尊厳に立つ」を経営理念に法人改革を断行し、成果を築く看取り100%の実現や高医療依存度対応の住宅型有料老人ホームの開設と成功

勝ち残り未来を創るこれからの社会福祉法人に求められる人材育成の在り方と「在宅医療サービス」構築のチャレンジの実践に学ぶ

社会福祉法人旭生会の人材育成と医療型有老「緑側」開設運営の実際

～全国2位の病院ベッド数を抱える病院大国である鹿児島で「暮らし」を求め続けた社会福祉法人旭生会
医療を持たない社会福祉法人が医療と連携することで実現した医療型有料老人ホーム「緑側」の成功モデルとは～

開催日 令和5年10月26日（木） AM10:00～PM4:00

視察先 **社会福祉法人旭生会 特別養護老人ホーム旭ヶ丘園**
鹿児島市平川町1382番地　TEL 099-262-2222

社会福祉法人旭生会 住宅型有料老人ホーム縁側
鹿児島市谷山中央5-39-1　TEL 099-814-7288

定員 先着20名

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	28,215円	（25,650円）	（法人・個人会員）
	29,783円	（27,075円）	（会報誌購読会員）
一般	31,350円	（28,500円）	（資料・飲食代含む）

【交流会】 前日10月25日（水）PM6:30～PM8:30
会場　吾愛人 鹿児島中央駅西口店
会費　5,900円(税込)
鹿児島市西田2-21-21　TEL：099-286-1501

医療型有料老人ホーム「緑側」

〈参加のお誘い〉

「尊厳に立つ」を経営理念に、法人改革をすすめる社会福祉法人旭生会は、1995年に設立されて以降、特養ホームを主軸に、28年にわたり鹿児島県谷山市内エリアにて介護・福祉分野を拡充させ地域ニーズに応える一方で、若手職員の雇用や人事刷新を重ねてきました。2017年には高度医療依存対応型有料老人ホーム「緑側」を開設。コンセプトとしては「医療+介護+住まいの居住類型であり、地域共生と多世代交流」を目指すものであり、地域で暮らす医療依存度の高い高齢者を支えるための仕組みを整備し看取り100%を実現しています。

本視察では、社会福祉法人に求められる医療サービス構築や事業経営、若手雇用の推進・人材教育等、事業成功に向けたノウハウを学んでいただきます。医療・介護・障害事業経営に携わる経営トップ、経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げます。

研修プログラム

AM9:50	＜現地集合＞　社会福祉法人旭生会 特別養護老人ホーム旭ヶ丘園 研修室
AM10:00	❶ オリエンテーション
AM10:10	❷ 開会挨拶
AM10:15 ▼ AM11:20	❸ 講　演 Ⅰ「社会福祉法人旭生会の概要とエンゲージメントを高める人材育成」 ～看取り100%、高品質のケア実践における人材育成とＤＸ時代に対応した新たな取り組み～ 社会福祉法人旭生会　理事長 **園田希和子** 氏 社会福祉法人旭生会　理事・施設部長 **中村　純也** 氏
AM11:20 ▼ PM0:20	❹ 施設見学　特別養護老人ホーム旭ヶ丘園、デイサービスセンター旭ヶ丘園 ケアハウス旭ヶ丘園、グループホーム旭ヶ丘園
	昼食休憩（50分）
PM1:10 ▼ PM2:10	❺ 講　演 Ⅱ「医療型有料老人ホーム『緑側』の開設運営の進め方と在宅における多職種協働のチームケアの実践」 ～在宅医療システム構築の実際と在宅を牽引し、制度の「要」の居宅改革を含めて～ 社会福祉法人旭生会　理事・総務部長・経営戦略課長 **村脇　正啓** 氏 社会福祉法人旭生会　在宅部主任 **成松　秀敏** 氏
PM2:10 ▼ PM2:30	❻ 質疑応答　※コーヒーサービス含む
	緑側へ移動（20分）
PM2:50 ▼ PM3:45	❼ 施設見学　住宅型有料老人ホーム縁側、デイサービスセンター縁側、きゅあステーション旭生会
PM3:45 ▼ PM4:00	❽ 質疑応答
PM4:00	＜現地解散＞　社会福祉法人旭生会 住宅型有料老人ホーム縁側

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

(FAX.03-6823-8701)

10/26　【鹿児島県鹿児島市】社会福祉法人旭生会の人材育成と医療型有料老人ホーム「緑側」視察ツアー

住所	〒		
フリガナ 施設名			
TEL		FAX	
e-mail	@		

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義　（　　）
● 振込先
三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
● 名義
カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職
			交流会に参加希望の方はチェックをいれてください。		□

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

島根県 浜田市 ホットケアセンター 看護小規模多機能視察ツアー

『百聞は一見にしかず!』全国における看多機の先進モデル!! 在宅限界を高め在宅ホスピス・ケアの拠点として期待される「看多機」先進優秀施設を現地で学ぶ!!

2040年に向け末期がんをはじめ、重度者の在宅生活を支え地域包括ケアシステムの核となる「看多機」の優位性とは!!
訪問看護ステーションを起業し、短期間に大成功を収めた山根優子氏が、失敗のない「看多機」の開設運営を分り易く解説指導!

「看多機」の効果的な開設運営の進め方を ホットケアセンターの実践を現地で学ぶ

～地域包括ケア時代に益々期待される看護小規模多機能の将来展望から、事業化に求められる事業構想、立地選定、建築設計、資金調達、補助金申請、採用、教育研修、記録帳票を含めた運営ノウハウを先進事例に学ぶ～

開催日 令和5年11月8日（水） AM10:00～PM4:00

視察先 ホットケアセンター
島根県浜田市熱田町705番地1 TEL 0855―25―5400（代表）

定員 先着20名

ツアー参加者にホットケアセンターから
看多機運営に必要な各種帳票の様式とマニュアルをプレゼント!!

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	28,215円	（25,650円）	（法人・個人会員）
	29,783円	（27,075円）	（会報誌購読会員）
一般	31,350円	（28,500円）	（資料・飲食代含む）

ホットケアセンター 外観

〈参加のお誘い〉

地域包括ケアの本格推進のために、国・都道府県・市区町村が地域包括ケアシステム構築を取り組む中、地域包括ケアシステムの 中核サービスとして看護小規模多機能型居宅介護が話題を集めています。現在、全国に557ヶ所（2019年10月現在）開設。徐々に、全国の事業者や行政にも認識され、今後開設が加速する見通しとなってまいりました。そのような中、「青い海・緑の大地・人が輝き文化のかおるまち」をアピールする島根県浜田市に、全国の先進モデルとなる看護小規模多機能型居宅介護「複合型小規模多機能ほっとの家」があります。開設者のホットケアセンター代表取締役（看護師）の山根優子氏は、臨床家、教育者、事業家として優れ、2004年の起業以来、訪問看護事業を軸に地域福祉に貢献。事業も急成長し、今では、行政、関係機関、地域住民に絶大な信頼を得ておられます。本視察研修ツアーでは、在宅看護関連サービスの中心となる訪問看護ステーションと併設事業の開設運営から、地域包括ケア推進に期待される看護小規模多機能型居宅介護の効果的な開設運営の実際を、現地視察を交え実践的に学んでいただきます。どうぞ、看護小規模多機能の開設や在宅看護関連サービス事業の展開をお考えの皆様方のご参加をお待ち申し上げます。

研修プログラム

AM9:50	＜現地集合＞ ホットケアセンター（会議室）
AM10:00 ▼ AM10:10	❶ 視察オリエンテーション
AM10:10 ▼ PM0:10	❷講 演 Ⅰ 「ホットケアセンターの事業概要と 看護小規模多機能の開設運営の実際」 ～事業構想・立地選定、建築設計、資金調達、補助金申請、採用、教育研修、記録帳票の実務～ ホットケアセンター 代表取締役 山根 優子 氏
PM0:10 ▼ PM1:00	― 昼食・休憩 ―
PM1:00 ▼ PM3:10	❸施設見学 ①訪問看護ステーション ②ヘルパーステーション ③ケアプランセンター ④看護小規模多機能型居宅介護
	― コーヒータイム ―
PM3:20 ▼ PM4:00	❹全体討論・全体質疑
PM4:00	＜現地解散＞

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日 月 日

(FAX.03-6823-8701)

11/8 【島根県浜田市】ホットケアセンター 看護小規模多機能視察ツアー

住所	〒
フリガナ 施設名	
TEL	FAX
e-mail	@

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義 （ ）
● 振込先
三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162
● 名義
カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職

ホームページよりお申込みできます https://hms-seminar.com/

宮城県 仙台市

社福）青森社会福祉振興団の“給食革命”と働き方改革現地視察ツアー

早出廃止、残業ゼロ、厨房職員半減を実現した給食革命に学ぶ！　長年据え置かれた病院給食の報酬や施設給食費に材料費・光熱費高騰が襲い給食部門が病院・施設経営の足を引張る!!

ICT活用や外国人介護人材活用でも注目を集める社福）青森社会福祉振興団の新たな挑戦!!

危機的な給食部門運営を完全克服する “給食革命”と働き方改革の実践に学ぶ

～もはや旧態依然のやり方では給食部門運営は困難な時代になっていることを認識
早出廃止、残業ゼロ、厨房職員の半減を実現した新調理システムを現地で視察～

開催日 令和5年11月20日（月） AM9:50～PM4:30

視察先 社会福祉法人青森社会福祉振興団 仙台事業本部
特別養護老人ホームまるめろ
宮城県仙台市太白区鈎取本町2丁目12-20　TEL 022-797-0273

定　員 先着20名

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	28,215円	（25,650円）	（法人・個人会員）
	29,783円	（27,075円）	（会報誌購読会員）
一　般	31,350円	（28,500円）	（資料・飲食代含む）

【懇親会】11月20日（月）　PM5:00～PM7:00
会場　調整中　会費6,800円(税込)

特別養護老人ホームまるめろ外観

〈参加のお誘い〉

近年、医療・介護・福祉施設の給食部門の運営は、部門収支の赤字に加えて、調理員の厳しい人材不足の影響を受け、多くの病院・施設が給食の委託を余儀なくされてきました。さらに、新型コロナやウクライナ侵攻による材料費・光熱費の高騰が部門収支をさらに悪化させ、これに伴い委託会社からの値上げや委託辞退などの危機が迫っています。そこで、当会では、早出廃止、残業ゼロ、厨房職員の半減など「給食革命」を実践し、大きな成果を上げている社会福祉法人青森社会福祉振興団の取り組みを現地で学ぶ視察ツアーを開催いたします。

皆様もご承知の通り、青森社会福祉振興団は、ICTの活用や外国人介護人材の運用などの先駆的な取り組みで常に注目を集めている法人様です。どうぞ、この機会に給食部門の改革を考えられる経営トップや経営幹部、管理栄養士、調理師の皆様方のご参加を心よりお待ち申し上げております。

研修プログラム

AM9:50	＜現地集合＞　社会福祉法人青森社会福祉振興団 仙台事業本部 特別養護老人ホームまるめろ 視察オリエンテーション
AM10:00	❶ 開会挨拶
AM10:05	❷ 講　演 Ⅰ 「青森社会福祉振興団における“給食革命”と働き方改革の実際」 ～給食部門運営の3重苦（人材不足、材料費・光熱費高騰、部門収支赤字）に対応した新たな挑戦～ 社会福祉法人青森社会福祉振興団　理事長　中山　辰巳 氏
AM11:30 ▼ PM0:40	❸ 施設見学　　特別養護老人ホームまるめろ
PM0:40	昼食休憩（50分）
PM1:30 ▼ PM2:00	❹ 実践報告 「特別養護老人ホームまるめろにおける 新給食サービスシステム構築の成果」 青森社会福祉振興団　特別養護老人ホームまるめろ　管理栄養士　小笠原　敬 氏
PM2:00 ▼ PM3:00	❺ 全体質疑・全体討論
	コーヒータイム（10分）
PM3:10 ▼ PM4:30	❻ 講　演 Ⅱ 「介護施設における介護DX推進とこれからの外国人介護人材の活用策」 ～介護DX推進で築く職場の生産性向上と魅力づくり、 技能実習制度の新制度移行と特定技能の見直しの方向～ 社会福祉法人青森社会福祉振興団　理事長　中山　辰巳 氏
PM4:30	＜現地解散＞　PM5:00～PM7:00　懇親会（自由参加）会場：調整中　会費：6,800円(税込)

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

（FAX.03-6823-8701）

11/20　社福）青森社会福祉振興団の“給食革命”と働き方改革現地視察ツアー

住　所	〒
フリガナ 施設名	
TEL	FAX
e-mail	@

※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。
振込名義　（　　）
● 振込先
三井住友銀行　本店営業部　普通預金　7577162
● 名義
カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ

参加者氏名	所属	役職	参加者氏名	所属	役職
			懇親会に参加希望の方はチェックをいれてください。		□

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

2024年同時改定に向けた通所リハ・通所介護の経営戦略セミナー

議論の佳境に入る介護給付費分科会の最新動向と、2024年介護報酬改定の重点施策を解説!

2024年介護報酬改定の重点施策と通所リハ・通所介護の今後の経営戦略

～医療介護に精通した酒井麻由美氏が、2024年介護報酬改定の重点施策を解説!!
通所リハビリ・通所介護の施行までの準備対応策と2024年以降の経営戦略とは～

◎2024年同時改定が与える通所リハ・通所介護経営へのインパクトとは!! 注目の新複合型サービス創設の動向や、本格的なフィードバックがはじまったLIFE活用、リハビリテーション・口腔・栄養の一体的取り組みのさらなる推進等、科学的介護実現への取り組みを指導!!

開催日 令和5年11月25日（土） PM1:30～PM5:30

会　場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6823）8700

講　師 保健・医療・福祉サービス研究会 コンサルタント・診療介護報酬指導講師
株式会社リンクアップラボ　代表
酒井 麻由美 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

本セミナーでは、医療介護制度・報酬を熟知し、医療介護事業コンサルタントとして全国で活躍中の株式会社リンクアップラボ代表の酒井麻由美氏を講師にお迎えし、注目の2024年診療・介護・障がい福祉サービス報酬の同時改定に向けた、通所リハ・通所介護の経営強化の具体策についてご指導いただきます。また12年ぶりの創設で注目されている新複合型サービス「通所+訪問」など最新のトピックスや、豊富なコンサル実践事例を交えて、今後の効果的な通所事業経営戦略を学んでいただくものです。どうぞ、2024年同時改定に向けた先手必勝の経営戦略策定を模索する皆様のご参加をお待ち申し上げます。

プログラム

Ⅰ. 2024年介護報酬改定の最新情報と重点施策
- ·2024年介護報酬改定の目玉となる新複合型サービス創設のインパクト
- ·2024年介護報酬改定における通所リハビリ・通所介護の最新情報と対応の具体策
- ·LIFE（科学的介護情報システム）におけるフィードバックデータ活用策
- ·2024年改定は2025年版から2040年版地域包括ケアシステムへの転換

Ⅱ. 通所リハビリテーションの他事業所事例も含めた対応策
- ·注目の通所リハビリの機能と役割、月額報酬化の要件（予測）
- ·退院・退所支援における通所リハビリ・訪問リハビリのシームレスな在宅支援と卒業
- ·リハビリ・口腔・栄養の一体的支援とその取り組み事例
- ·質の高いサービス=加算の完全算定と効率的・効果的な取り組み
- ·通所リハに求められる機能強化のための「選択と集中」
- ·目的利用にどう取り組むか？退院退所後、増悪時、機能回復

Ⅲ. 通所介護の他事業所事例も含めた対応策
- ·これからの通所介護に求められる新たな機能と役割
- ·介護給付費分科会の最新動向と加算の算定要件を再確認
- ·通所介護における相談員の役割発揮の具体策
- ·看護師、セラピストの兼務体制による機能強化とアウトカム

Ⅳ. 医療との連携強化及び効果的な広報活動
- ·2024年診療報酬改定の最新動向を踏まえた、医療が介護事業所に求める機能
- ·居宅介護支援事業所、地域への効果的な伝え方（伝わり方）
- ·今の利用者と家族を大切に対応することが増加につながる
- ·地域住民や利用者、利用者家族から選ばれるにはどうしたらよいのか

2024年同時改定に向けたリハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ実践講座

2024年診療・介護報酬同時改定に対応するリハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ

～11月後半に固まる2024年同時改定のリハビリテーション分野の改革のポイントを解説!!
改定内容を踏まえ、"先手必勝"の新たなリハビリ部門運営とリーダーシップ実践を指導!!～

◎2024年同時改定に向けて、リハビリ関連の最新トピックスから、注目される通所リハビリの月単位包括報酬に向けたポイントとは…リハビリ体制の見直しや部門マネジメントの強化をはかるとともに、リハビリリーダーの役割、リーダーシップ実践を実例をもとに徹底指導!!

開催日 令和5年11月24日（金） AM10:00～PM5:00（6H）

会　場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6823）8700

講　師 保健・医療・福祉サービス研究会　リハビリテーション事業講師
株式会社メディックプランニング　代表取締役
三好　貴之 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

いよいよ2024年診療介護報酬同時改定へのカウントダウンが始まりました。今回の同時改定では、2025年以降に向けた地域包括ケアシステム、地域共生社会にむけて大きく舵を取られることが予測されます。その中で、リハビリ部門は、医療から介護までADLのアウトカム評価が強調される新時代へと突入します。その前に今一度、自法人のリハビリ提供体制の見直しから部門マネジメント強化までを学んでいただき、来年の施行に備えていただければと思います。ぜひ、ご参加ください。　三好　貴之

プログラム

Ⅰ. 2024年同時改定を見据えた、リハビリ部門の方向性と最新トピックス
- ·診療・介護報酬同時改定以降の2025年以降のリハビリ部門の方向性
- ·外来患者・入院患者減少地域における在宅医療強化のためのリハビリ部門強化
- ·リハビリ部門の新時代へ突入！単位数のプロセス評価からアウトカム評価の時代へ
- ·診療圏の人口動態マーケットに合わせた医療・介護のリハビリ提供体制を再構築する
- ·2040年療法士過剰供給時代におけるリハビリ部門強化のポイントと働き方改革

Ⅱ. 2024年診療報酬改定に向けたリハビリ部門の対策
- ·超急性期・急性期一般病棟から始まる早期離床リハと栄養、口腔の同時介入
- ·回復期リハビリ病棟の重度化による患者確保と包括化に向けた病棟ADLの強化
- ·地域包括ケア病棟のサブアキュート患者増加と病棟でのPOCリハ強化の具体策
- ·外来リハビリの通所リハ移行、みなし通所リハの施設基準と運用の実際
- ·医療はADL回復まで、その後の維持期、生活期は通所・訪問リハへ

Ⅲ. 2024年介護報酬改定に向けたリハビリ部門の対策
- ·LIFEの個人フィードバック開始とケアマネ連携システム導入の今後の影響
- ·通所・訪問リハビリの役割は、ADL回復まで、減算された要支援の今後
- ·次期改定にて導入か、通所リハの「月単位包括報酬」に向けて強化すべきポイント
- ·今こそ、訪問リハビリを強化！収益性の高い訪問リハビリ部門の作り方
- ·老健における在宅復帰強化と重度者の受け入れにはリハビリ強化が必要

Ⅳ. 2024年同時改定に向けた今後のリハビリ部門のリーダーシップ実践
- ·軋轢を生まず、多職種協働による病棟ADL支援を強化するためのポイント
- ·リハビリ部門管理者に必要な目標管理制度と組織学習の基礎知識と具体的実践方法
- ·成長型組織を作り出し、教育対策に必要な「採用」「教育」の強化策
- ·3年目以降のスタッフを育てるために失敗しない「人間力教育」とは
- ·次世代の管理職を育てるための効果的な取り組み実践と考え方

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

（FAX.03-6823-8701）

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）

1	11/24　2024年同時改定に向けたリハビリ部門の部長・科長・主任のリーダーシップ実践講座	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講
2	11/25　2024年同時改定に向けた通所リハ・通所介護の経営戦略セミナー	□会場 □オンライン □オンデマンド □DVD受講 □CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　） ● 振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ● 名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
フリガナ 施設名					
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。 □ 無料個別相談（会場受講のみ） □ DVD追加（11,880円税・送料込） □ CD追加（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/

2024年介護報酬改定の準備対応と新たな経営戦略セミナー

想像以上のインパクトとなる2024年介護報酬改定!!

2024年介護報酬改定の最新動向と改定を読み勝ち残る介護事業経営

～我が国を代表する介護事業経営コンサルタントの小濱道博氏が改定の方向をズバリ読み解き、今後の経営戦略を指導!!～

◎社会保障審議会介護給付費分科会で議論が活発に進む2024年介護報酬改定の最新動向とその方向をズバリ予測!! 2024年介護保険制度改正は、過去最大規模になる可能性が見えてきた。"先手必勝"の準備と対応策を指導!!

開催日 令和5年11月26日（日） PM1:30～PM5:30

会　場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6823）8700

講　師 保健・医療・福祉サービス研究会 介護報酬・介護事業経営指導講師
小濱介護経営事務所　代表
小濱　道博 氏

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	23,760円	（21,600円）	（法人・個人会員）
	25,080円	（22,800円）	（会報誌購読会員）
一　　般	26,400円	（24,000円）	

〈参加のお誘い〉

11月26日は、2024年介護報酬改定審議が終盤を迎え、その方向が固まる時期です。激変と激震が同居する大改正が行われる可能性が高く、先手の事前対策が求められます。開催当日までの審議経過を分析し、新たな時代の介護事業経営の戦略と戦術を提供します。全ての経営者、幹部職員にご参加いただきたい講座となります。　小濱　道博

プログラム

Ⅰ. 各サービス毎の論点の整理
- ·通所サービスのアウトカム評価とLIFE
- ·介護老人保健施設の在宅復帰率の評価
- ·長期滞在型老健の大幅減額は　·訪問サービスの人材確保策
- ·多機能型サービスのケアマネジメント移行
- ·介護施設の医療連携の方向性

Ⅱ. 重要項目の審議状況
- ·処遇改善加算の一本化の方向性
- ·居宅介護支援への処遇改善加算は　·新型複合型サービスの行方は
- ·居宅介護、訪問サービスへのLIFE加算
- ·ICT加算の創設はどうなる
- ·在宅サービスに身体拘束廃止未実施減算
- ·同一建物減算の強化と居宅介護支援への適用

Ⅲ. 介護保険法改正第二弾の行方
- ·2024年度介護保険法改正の問題点　·自己負担2割の対象拡大は
- ·介護老人保健施設の多床室自己負担化
- ·高所得者の一号保険料引き上げ

Ⅳ. 新時代に向けての介護事業拡大戦略
- ·財務諸表公表の義務化で経営計画が激変
- ·LIFEによる差別化戦略　·ピンチをチャンスに変える経営戦略

エンゲージメントを高める人材育成と高収益を実現するビジョナリー経営実践セミナー

「人」の可能性と主体性を最大限に引き出す全員参画型経営の実践とは

エンゲージメントを高めるHTC株式会社の人材育成と高収益を実現するビジョナリー経営の実際

～地域に絶大な信頼を築いたブランディングと高い顧客満足を実現できるケアの取り組みから毎年の出店や創業から全店黒字化を実現できる経営戦略の実際～

◎既に飽和状態といわれ休止・倒産が多発しているデイサービスで、輝かしい実績を残し続けるHTC株式会社!! 全職員に理念を浸透させる人材育成とエンゲージメントを高める組織作りに特化したビジョナリー経営の成功モデルに学ぶ!!

開催日 令和5年11月26日（日） AM9:30～PM0:30

会　場 コリドースクエア銀座7丁目2F【HMSセミナールーム】
東京都中央区銀座7-2-22 TEL03（6823）8700

講　師 HTC株式会社 代表取締役　**臼井宏太郎 氏**

参加料

	【税込】	本体価格	
HMS会員	19,800円	（18,000円）	（法人・個人会員）
	20,900円	（19,000円）	（会報誌購読会員）
一　　般	22,000円	（20,000円）	

〈参加のお誘い〉

北海道札幌市にあるHTC株式会社は、デイサービス（7ヵ所）、看護小規模多機能型居宅介護（1ヵ所）、訪問看護ステーション（1ヵ所）を運営する法人です。2009年の創業以降、「我が家に関わる全ての人の幸せ」を経営理念に、14年にわたり地域の在宅介護を支える役割を担ってきました。介護報酬の削減や競争の激化、人材確保の難しさなどにより、以前より厳しい経営環境に置かれている介護業界において、創業から全職員に基本理念が浸透した人材育成・組織作りに特化したビジョナリー経営を実践することで、地域から絶大な支持を受けて、毎年のように出店・全店黒字化を実現する高収益体制を築き、右肩上がりで成長を続けてきました。

本セミナーでは、介護業界における一番の経営資源である「人」の可能性を最大限に引き出す経営のノウハウをご紹介いたします。介護・医療・福祉に携わる経営トップ、経営幹部の皆様のご参加をお待ち申し上げております。　臼井　宏太郎

プログラム

Ⅰ. 高い顧客満足と高収益を実現するビジョナリー経営の概要
- ·「我が家に関わる全ての人の幸せ」を経営理念に据えるHTCのブランディング
- ·居宅を持たないデイサービスでも地域から絶大な支持を受けて選ばれる理由
- ·毎年の出店や全店黒字化を実現できるHTCのコアコンピタンス

Ⅱ. HTC株式会社の理念と組織論（目的・目標のロジック）
- ·多店舗展開（8拠点）でも全職員に理念が浸透するための組織論
- ·社員からパートまで高い経営意識をもった最強組織のつくりかた
- ·「人」の可能性と主体性を最大限に引き出す全員参画型経営

Ⅲ. 理念浸透のための実践事例
- ·全職員が高い経営意識を持って全店黒字化を実現できる高収益体制の仕組み
- ·個人と組織の目標がリンクしたエンゲージメントを高める人材育成
- ·成果を継続して創出するための「好ましい組織風土」のつくりかた

Ⅳ. 経営トップやリーダー（経営幹部）のあり方
- ·激動の時代や環境の変化でも決して変わらない経営の原理・原則とは
- ·創業から14年間、HTC株式会社が右肩上がりで成長し続けた要因
- ·経営トップやリーダー（経営幹部）が正しい信念を持ち続けるための取り組み

〈 キ リ ト リ 線 〉

お申込み日　　月　　日

（FAX.03-6823-8701）

＊希望のセミナー番号に○又は☑をつけて下さい。　※ご希望の受講方法に☑を付けて下さい。（DVD受講・CD受講は別途送料1,210円）

1	11/26　エンゲージメントを高める人材育成と高収益を実現するビジョナリー経営実践セミナー	□会場　□オンライン　□オンデマンド　□DVD受講　□CD受講
2	11/26　2024年介護報酬改定の準備対応と新たな経営戦略セミナー	□会場　□オンライン　□オンデマンド　□DVD受講　□CD受講

住　所	〒			※入金照合のために口座名義を下記にご記入ください。 振込名義　（　　）	
フリガナ 施設名				●振込先　三井住友銀行 本店営業部 普通預金 7577162 ●名義　カ）ホケンイリョウフクシサービスケンキュウカイ	
TEL		FAX		e-mail	

参加者（送付先）氏名	所　属	役　職	参加者（送付先）氏名	所　属	役　職

※オプションをご希望の方は☑を付けて下さい。　□ 無料個別相談（会場受講のみ）　□ DVD追加（11,880円税・送料込）　□ CD追加（7,480円税・送料込）

ホームページよりお申込みできます　https://hms-seminar.com/